



**Tiszaújvárosi
Művelődési Központ
és Könyvtár**

A TISZAÚJVÁROSI MŰVELŐDÉSI KÖZPONT ÉS KÖNYVTÁR INTÉZMÉNYI STRATÉGIÁJA 2021-2025

Érvényes: 2021. július 1-től

Készítette:


Mátyás Zoltán
igazgató



Tartalom

I. Bevezetés	3
II. Helyzetelemzés	3
Politikai tényezők	3
Gazdasági tényezők	4
Társadalmi tényezők	4
Technológiai tényezők	5
Jogi környezet	6
Tiszaújvárosi helyzet	6
III. Közös jövőkép	7
IV. Küldetésnyilatkozat - Derkovits Művelődési Központ	8
V. A Derkovits Művelődési Központ stratégiai fejlesztési céljai	10
1. átfogó cél: A városlakók tartalmas szabadidő-eltöltését szolgáló rendezvénystruktúra fejlesztése, új elemekkel való bővítése	10
2. átfogó cél: A művészeti jellegű közösségi, művelődési lehetőségek megújulása, fejlesztése	12
3. átfogó cél: Az ifjúsági kulturális tevékenységek és közösségek fejlesztése	13
4. átfogó cél: A helyi identitás fejlesztése és erősítése a Tiszaújváros Települési Értéktár folyamatos bővítése kapcsán	14
5. átfogó cél: Az intézményi háttér folyamatos szervezeti és fizikai fejlesztése	15
VI. Küldetésnyilatkozat – Hamvas Béla Városi Könyvtár	16
VII. A Hamvas Béla Városi Könyvtár stratégiai fejlesztési céljai	17
1. átfogó cél: A helyi identitás fejlesztését szolgáló közösségi funkciók bővítése, erősítése	17
2. átfogó cél: A társadalmi szerepvállalás hatékonyságának fokozása	18
3. átfogó cél: Az információs- és tudásközpont szerep erősítése a tanítási és tanulási folyamat támogatásával	20
4. átfogó cél: A könyvtári marketingtevékenység fejlesztése	22
5. átfogó cél: Az intézményi háttér folyamatos szervezeti és fizikai fejlesztése	23
VIII. A Helytörténeti Gyűjtemény stratégiai fejlesztési céljai	25
1. átfogó cél: A gyűjteményünkbe kerülő anyagok folyamatos, szakszerű feldolgozása és a megfelelő műtárgyvédelmi szempontok biztosítása	25
2. átfogó cél: Hozzájárulás a helyi identitás fejlesztéséhez és városunk turisztikai vonzerejének növeléséhez.	26

I. Bevezetés

Tiszaújváros Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 2021. júniusi ülésén a 67/2021. (VI.24.) számú határozatával elfogadta Tiszaújváros Kulturális Stratégiáját a 2021-2025-ös időszakra vonatkozóan, melyben az intézmény továbbra is koordinációs és végrehajtó szerepet tölt be. Összhangban az Önkormányzat által megfogalmazott, az intézményt érintő stratégiai célokkal, a Tiszaújvárosi Művelődési Központ és Könyvtár elkészítette a 2021-2025. közötti időszakra vonatkozó intézményi stratégiáját.

II. Helyzetelemzés

Politikai tényezők

Az országos és helyi politikai helyzet, a parlamenti és önkormányzati választások is hatással vannak a közgyűjtemények és a közművelődési intézmények működésére. Az elmúlt években folyamatosan szűkült az önkormányzatok jogköre, gazdálkodási önállósága, erősödött az államigazgatás befolyása.

A kulturális intézményrendszer részére kiemelt célként jelenik meg a foglalkoztatás és a versenyképesség növelése, az életminőség javítása, a társadalmi felelősségvállalás erősítése, a polgárok digitális kompetenciájának bővítése, valamint a közösségépítés.

2020. november elsejétől a muzeális intézményekben, levéltárakban, könyvtárakban, művelődési intézményekben foglalkoztatottak közalkalmazotti státusza megszűnt, helyébe a munkavállalói jogviszony lépett. Önkormányzatunként eltérő, hogy milyen keretek között működik ezt követően az intézmény. A Tiszaújvárosi Művelődési Központ és Könyvtár önkormányzati fenntartású költségvetési intézményként működik. A kulturális szférában az előző években bevezetett állami bérfejlesztések nem hoztak jelentős előrelépést. Az alacsony kereset a pályaelhagyást és a szakma presztízsének csökkenését generálja, mindezek miatt komoly gondokat okoz a megüresedő álláshelyek képzett szakemberekkel történő betöltése.

Gazdasági tényezők

A koronavírus járvány megrengette a világ gazdaságát: 2020-ban jelentős visszaesés következett be, komoly fennakadások jelentkeztek a nemzetközi kereskedelemben, jelentősen lecsökkent az utasforgalom és a turizmus; a vírus terjedésének megfékezését célzó karantén és egyéb korlátozások pedig minden gazdasági tevékenységet nagymértékben lelassítottak. A COVID-19 vírus gazdasági hatásai Magyarországon is jelentősek voltak, már az első hullám során több százezer munkahely került veszélybe, illetve szűnt meg.

A kulturális terület finanszírozásának egy részét normatíva formájában biztosítja az állam az önkormányzatok részére, másik részét pedig a fenntartó egészíti ki. Az utóbbit jelentős mértékben befolyásolja a település pénzügyi helyzete. A kulturális területen is gyorsan avul az infrastruktúra, gazdaságilag nehéz lépést tartani a technológiai fejlődéssel. A fejlesztések megvalósítására pályázati források nyújthatnak fedezetet, bár ezek egy része utófinanszírozott, sok esetben pedig önerő is szükséges.

Társadalmi tényezők

A közösségi média hatására a virtuális közösségek térnyerése erősödik minden korosztályban. A fiatalabb generációk körében meghatározó az internet és a mobil eszközök használata. A fokozott online jelenlét újjászervezi a fiatalok társas érintkezési és kultúrafogyasztási szokásait.

A karantén idején, majd a járvány miatti korlátozások következtében a kulturális intézmények és közösségeik a virtuális térbe költöztek: számos helyszínen online tartották meg a rendezvényeket, a klubfoglalkozásokat, közösségépítő alkalmakat. Több kulturális intézményben az a tapasztalat, hogy a nyitás után jelentősen csökkent a látogatók száma, ugyanis a vírustól való félelem sok embert visszatart a könyvtárak, múzeumok, rendezvények látogatásától. A képet árnyalja, hogy egyes szolgáltatásokat egy ideig csak védettségi igazolással lehetett igénybe venni, így sokan nem látogathatták ezeket az intézményeket.

Míg korábban az iskola volt a tudás megszerzésének hagyományos színhelye, addig napjainkban számos intézmény vállalkozik arra, hogy információhoz, ismeretekhez juttassa az embereket. Manapság elvárás az élethosszig tartó tanulás, ez pedig felértékeli a művelődési házak, könyvtárak, muzeális intézmények oktatás támogató tevékenységét, értéknövelt, távolról elérhető információs szolgáltatásait.

A környezettudatosság, a környezeti értékek megőrzésének területén szemléletváltásra és formálásra van szükség, ebben van nagyon fontos információközvetítő szerepe a kulturális intézményeknek.

Technológiai tényezők

A digitális technika terjedése lehetővé teszi a kulturális javakhoz történő hozzáférést, a kulturális értékek és információk akadálymentes elérését. A mobil eszközök, a vezeték nélküli és mobil hálózatok terjedésével növekszik az igény az integrált vagy távszolgáltatások iránt. A digitális írástudás és a technika gyors fejlődésével a kulturális intézményrendszernek is lépést kell tartani.

A minőségi rendezvények kiszolgálásának egyik alapfeltétele a megfelelő színpadtechnika, illetve a hang- és fénytechnika megléte. A technológiai tényezők változása az elmúlt időszakban robbanásszerű fejlődést eredményezett mindhárom területen. A folyamatos technikai fejlesztések külső pályázati lehetőségek hiányában többnyire csak fenntartói forrásokból valósíthatók meg.

Napjaink valósága az interneten történő ügyintézés, melyet a kormányzat e-közigazgatásra való törekvése is előmozdít. Az utóbbi években Magyarországon is egyre több városban foglalmazták meg a Smart city koncepciót. A Digitális Jólét Program 2.0.-ban DJP 2.0 keretében Okos Városfejlesztési pilot programok is indulnak. A könyvtár tagja a hálózatnak.

Folyamatosan növekszik az elektronikus dokumentumok aránya, a tudományos iratok, könyvek, kiadványok online térbe helyezése. Ez a tendencia érzékelhető a könyvtári területen is: a helytörténeti dokumentumok digitalizálása, az interneten elérhetővé tétele segíti az értéknövelt szolgáltatások kialakítását, az oktatás támogatását.

Jogi környezet

A társadalmi és gazdasági környezet egyre gyorsuló ütemben változik, melyben magas színvonalon kell megfelelni a társadalmi és fenntartói elvárásoknak. Emellett az intézményeket hatékonyan és eredményesen, a jogszabályok teljes körű betartásával kell működtetni.

A Tiszaújvárosi Művelődési Központ és Könyvtár a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény, Tiszaújváros Város Önkormányzata Képviselő-testületének a mindenkor hatályos közművelődési területet érintő rendeletében meghatározottak, valamint a szakterületek működését meghatározó jogszabályok és rendeletek szerint végzi tevékenységét.

A jogszabályi és szakmai követelmények, protokollok beépültek a szakmai munkafolyamatokba.

A szakmai jogszabályok betartása mellett az intézmények tevékenységét jelentős mértékben szabályozza a természetes személyeknek a személyes adatok kezelése tekintetében történő védelméről és az ilyen adatok szabad áramlásáról szóló 2016/679 EU rendelet.

A törvényi előírások megjelennek alapidokumentumainkban és szabályzatainkban.

Tiszaújvárosi helyzet

A Tiszaújvárosi Művelődési Központ és Könyvtárnak kulturális közösségi térként meghatározó szerepe van a város és a környék életében, programjai hozzájárulnak a szabadidő hasznos eltöltéséhez és beilleszkednek a város turisztikai kínálatába.

Az intézmény közművelődési tevékenységének keretében biztosítja a hivatásos és amatőr művészek közreműködésével rendezett műsorokat, szabadtéri rendezvényeket, megkülönböztetett figyelemmel a gyermek és az ifjúsági korosztály igényeire. Gondoskodik az állami ünnepek méltó lebonyolításáról, a testvérvárosi és nemzetközi kapcsolatok bővítéséről, az önkéntesség működtetéséről, a partnerség fenntartásáról, az iskolarendszeren kívüli ismeretterjesztő alkalmak megteremtéséről. A közösségépítés nemcsak a rendezvények lebonyolítása kapcsán realizálódik, továbbra

is szükséges generálni és támogatni az alulról jövő civil kezdeményezéseket és meg kell őrizni a népművészet, a zeneművészet, a táncművészet, a képzőművészet és a színjátszás területein működő, művelődő közösségek munkájának támogatását, működésük feltételeinek biztosítását.

A 21. századi könyvtárnak a hagyományos könyvtári funkciók ellátásán túl, már digitális oktatási központként, online oktatási színtérként, valamint a közösségi tanulás, az együttműködés, az együtt gondolkodás, az alkotás helyeként (makerspace) is funkcionálnia kell. A Hamvas Béla Városi Könyvtár az oktatási intézményekkel együttműködésben tematikus foglalkozások tartásával segíti az élményszerű ismeretátadást, a modern eszközökkel történő kultúráközvetítést, az oktatást. A fenntarthatóság érdekében szükség van egy szemléletváltásra, hogy a könyvtár ökológiai szempontokat is figyelembe véve működjön, szolgáltatásaiban pedig megjelenjen a környezettudatosság.

A Helytörténeti Gyűjtemény a be nem mutatott anyagának tárolására több raktárat is használ, ami nehézséget okoz a mindennapi munkában. Az itt található tárgyak műtárgyvédelmére és raktározásának megoldására intézkedési terv készült. Napjainkban fontos szerepe van a kulturális örökség tárgyainak, dokumentumainak megőrzése mellett a minél szélesebb körben történő bemutatásuknak is. Éppen ezért meg kell találni azokat a csatornákat, amelyek élményszerűen segítik a látogatók, vendégek ismereteinek bővítését, erősítik a városlakók helyi identitását.

A használható tudás mellett a közgyűjteményeknek élményt is nyújtaniuk kell, fontosak a gyűjteményekhez kötődő, technikai újításokat alkalmazó múzeumpedagógiai és könyvtári programok, kiemelten a fiatal korosztály esetében.

III. Közös jövőkép

A Tiszaújvárosi Művelődési Központ és Könyvtár Tiszaújváros és térsége meghatározó, kiemelkedő szakmai tevékenységet végző kulturális intézményegyüttese, amelynek szolgáltatásaiban egyszerre jelenik meg a közös múlt és a jelen kulturális értékeinek magas színvonalú közvetítése. Színtere a kreatív módon megélhető közösségi élménynek, amelyet a korszerű szakmai tudással rendelkező közművelődési és

közgyűjteményi szakemberek garantálnak. Pozitív társadalmi megítélésében meghatározó a közművelődés, a könyvtár és a múzeum szellemi és tárgyi kincseinek együttes felhasználásával, innovatív módon és a digitalizáció eszközeivel megvalósított kulturális élet.

IV. Küldetésnyilatkozat - Derkovits Művelődési Központ

A Derkovits Művelődési Központnak Tiszaújváros és vonzáskörzetének legjelentősebb kultúraközvetítő intézményeként küldetése, hogy az érdeklődők lehető legszélesebb köre számára biztosítsa a lehetőséget a magyar és az egyetemes kultúra megismerésére, a folyamatos önművelődésre és a színvonalas szórakozásra. Kiemelt feladata a kulturális értékek, hagyományok megőrzése és terjesztése, a közösségi művelődés erősítése, színvonalas művelődési,- szabadidős,- és kulturális programok, rendezvények létrehozásával a városi identitás, lokálpatriotizmus kialakítása és fejlesztése.

Küldetésének megvalósítása érdekében:

- elősegíti a művelődő közösségek létrejöttét, támogatja működésüket, fejlődésüket;
- közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszínt biztosít;
- biztosítja a különböző közösségi művelődés, közművelődési lehetőségeket, hivatásos és amatőr művészek közreműködésével szervezett magas színvonalú műsorokkal;
- felnőtt és gyermekszínházi előadásokat, könnyű- és komolyzenei koncerteket, filmszínházi előadásokat, egyéb szórakoztató rendezvényeket, időszaki kiállításokat szervez;
- támogatja az önkéntes tevékenységet, valamint az önkéntességgel kapcsolatos programokat szervez;
- a gyermek, az ifjúság és az idősek művelődését segítő, családbarát, a generációk közötti kapcsolatok erősödését célzó programokat szervez;

- építi és ápolja a különböző kultúrák közötti, valamint a testvérvárosi és nemzetközi kapcsolatokat;
- partnerként segíti azon közművelődési, köznevelési intézmények, cégek, vállalatok, valamint kulturális tevékenységet végző civil közösségek közművelődési tevékenységét, amelyek hozzájárulnak a kulturális élet színvonalának emeléséhez, sokszínűségének bővítéséhez;
- támogatja az iskolarendszeren kívüli öntevékeny, önképző szakkörök, klubok megalakulását és tevékenységét, valamint rendszeresen ismeretterjesztő alkalmakat szervez;
- ellátja a Tiszaújvárosi Települési Értéktár létrehozásával és annak gondozásával kapcsolatos feladatokat, értékeket bemutató és népszerűsítő programokat szervez és valósít meg;
- programokat szervez a nemzeti, az európai, az egyetemes, valamint a külföldi nemzetrészek, továbbá a nemzetiségi kulturális értékek megismertetésének érdekében;
- a helyi szokások figyelembevételével, a művelődő közösségek bevonásával megvalósítja az állami, a nemzeti, a társadalmi és a településhez kötődő ünnepeket;
- biztosítja a hagyományos közösségi kulturális értékek átörökítésével, a helytörténettel, népművészettel és Tiszaújváros szellemi kulturális örökségével kapcsolatos szakkörök működtetését, valamint a művelődő közösségek támogatását;
- biztosítja az amatőr alkotó- és előadóművészeti tevékenység feltételeit a zeneművészet, a táncművészet, a képzőművészet, valamint a színjátszás területén működő amatőr művészeti csoportok számára.

V. A Derkovits Művelődési Központ stratégiai fejlesztési céljai

- 1. átfogó cél: A városlakók tartalmas szabadidő-eltöltését szolgáló rendezvénystruktúra fejlesztése, új elemekkel való bővítése**
- 2. átfogó cél: Az öntevékeny közösségi művelődés folyamatos támogatása és koordinációja**
- 3. átfogó cél: Az ifjúsági kulturális tevékenységek és közösségek fejlesztése**
- 4. átfogó cél: A Tiszaújváros Települési Értéktár folyamatos bővítése**
- 5. átfogó cél: Az intézményi háttér folyamatos szervezeti és fizikai fejlesztése**

- 1. átfogó cél: A városlakók tartalmas szabadidő-eltöltését szolgáló rendezvénystruktúra fejlesztése, új elemekkel való bővítése**

1.1. A városi szórakoztató nagyrendezvények műfaji, tartalmi megújítása.

Beavatkozások:

- A várospolitikai és városmarketing szempontjából kiemelkedő eseményeket az Önkormányzat továbbra is fenn kívánja tartani, vagy támogatni kívánja azokat. Vizsgálandó azonban e rendezvények belső tartalmának átalakítása, új elemekkel való bővítése.
- A nagy tömegeket megmozgató, elsősorban könnyűzenei tartalmakkal rendelkező programok mellett helyet kell biztosítani a családi, szűkebb közösségeket megmozgató rendezvényeknek is. Ezeket a programokat színesíthetik gasztronómiai elemek.

1.2. A minőségi rendezvénystruktúra újrapozicionálása.

Beavatkozások:

- A művelődési központ két minőségi kulturális tartalmakkal bíró kiemelkedő eseményt szervez, a Tiszaújvárosi Tavaszi Fesztivált, illetve a Színház Határok Nélkül rendezvényt. Mindkét program esetében el kell érni, hogy határozottabban

lépjenek ki a város határain kívülre, hatékonyabban szolgálják a városmarketing célokat.

- A közönség igényeit szem előtt tartva a tavaszi fesztivál egy hétre koncentrált előadásait két-két és fél hetes időintervallumra szükséges széthúzni.

1.3. Kulturális célú öntevékeny szervezetek, egyéb civil szervezetek, intézmények programjai.

Beavatkozások:

- A hivatásos kulturális szereplők mellett kiemelten fontos a kulturális tevékenységet folytató civil szervezetek munkája. Az intézmény az eddigi gyakorlatában aktívan használta ezeket az erőforrásokat, elérendő cél, hogy a kulturális kínálatban nagyobb arányban jelenjenek meg a városban működő kulturális szervezetek.
- Az élő kapcsolat további fenntartása és újak kialakítása a város civil szerveződéseivel, művészeti, alkotó és sport közösségeivel. Ehhez biztosítani kell az intézmény infrastruktúráját, szakmai segítségét. Cél, hogy nőjön a saját magáért és a helyi közösségért aktívan, felelős állampolgárként tevékenykedők, a különböző közösségekben résztvevők aránya.
- A köznevelési intézményekkel, önkormányzati fenntartású intézményekkel, gazdasági társaságokkal, egyházakkal, szakmai szervezetekkel, egyesületekkel, szolgáltató szervekkel meglévő sokoldalú partneri kapcsolatot továbbra is meg kell tartani, valamint törekedni kell újak kialakítására is.

1.4. A rendezvényekkel kapcsolatos lakossági elvárások átfogó reprezentatív felmérése.

Beavatkozások:

- A városi szintű kulturális rendezvények tartalma és formája esetében a lakossági igényeknek kell lenni a legfontosabb szempontoknak. A rendezvénystruktúra kialakítása során ezen túl figyelembe kell venni a következő tényezőket:
 - a város által biztosított és egyéb anyagi erőforrások;

- a kulturális szolgáltatások és fejlesztések hazai és nemzetközi tendenciáit, minőségi követelményei;
- az Önkormányzat várospolitikai szándékai.

A lakosság igényeinek pontos ismeretét az eddigi rendezvényekkel kapcsolatos elégedettség felmérésére, illetve a jövőre vonatkozó igények felmérésére alapozva kell meghatározni. A rendezvénystruktúra kialakításának megalapozásához el kell végezni az ezzel kapcsolatos lakossági igényfelmérést.

1.5. A kulturális rendezvényekhez használt külső és belső terek funkcióinak újragondolása.

Beavatkozások:

- A kulturális rendezvényekhez használt belső terek tulajdonságai adottak. A külső terek funkcióinak folyamatos vizsgálata, azok pontos meghatározása szükséges. Fejlesztési javaslatok megfogalmazása pl. Széchenyi út sétálóutcává tétele.

2. átfogó cél: A művészeti jellegű közösségi, művelődési lehetőségek megújulása, fejlesztése

Beavatkozások:

- Kiemelt területként kell kezelni a művészeti jellegű közösségi, művelődési lehetőségek fejlesztését. A már meglévő amatőr művészeti csoportok szakmai megújulását, illetve új szakmai területek bevezetését. Hangsúlyos szerepet kell hogy kapjon a képzőművészet, mint fejlesztendő művészeti ág.
- Minden szakmai területen (tánc, zene, foltvarrás, díszítőművészet, színjátszás, képzőművészet) más-más módszerrel szükséges gondoskodni a csoporttagok megfelelő utánpótlásáról, ebben a folyamatban kulcsszerepet játszanak a művészeti vezetők.
- A művészeti csoportok dokumentációinak naprakész kezelése, szükség szerint új formátumú elektronikus munkanaplók bevezetése.

- A csoportok szakmai tevékenységéhez kapcsolódó sajtó- és fotódokumentáció, videofelvételek, egyéb nyomtatott anyagok rendszerszerű gyűjtése, feldolgozása, archiválása, igény szerinti közreadása.

3. átfogó cél: Az ifjúsági kulturális tevékenységek és közösségek fejlesztése

3.1. Az ifjúsági önszerveződő közösségek támogatása.

Beavatkozások:

- Az intézmény ösztönzi, támogatja a fiatalok olyan közösségeinek létrejöttét és működését, amelyek célja a kulturális és közösségi tevékenység.
- Koordinálja, támogatja a Társasjáték Klub működését.

3.2. A fiatalok számára kialakított kulturális tér biztosítása.

Beavatkozások:

- Tiszaújváros Város Önkormányzata aktívan és támogatóan részt vesz egy, a fiatalok számára kialakítandó közösségi és kulturális tér létrehozásában. A közösségi tér megvalósítása a fiatalok közösségeinek aktív részvételével történhet meg.
- A fiatalok közösségeit bevonja a funkciók és terek kialakításának tervezésébe. Az átalakítás során lehetőség szerint használja az önkéntes munka lehetőségeit annak érdekében, hogy erősítse a közösségi érzést és a helyhez való kötődést.
- A művelődési központ aktívan részt vesz a fiatalok számára kialakítandó közösségi tér létrehozásának és kialakításának folyamatában. Az elkészült kulturális tér tartalommal való megtöltését szakmai tapasztalatával, szakértelmével segíti.

3.3. Fiatal amatőr előadó- és alkotóművészeti tevékenységének aktív támogatása.

Beavatkozások:

- Annak érdekében, hogy fiatalok kultúraértelemező és teremtő tevékenysége hatékonyabban becsatornázódjon, az önkormányzatnak olyan pályázati rendszert kell kialakítani, amely ösztönzi előadó- és alkotóművészeti, esetleg irodalmi alkotások létrejöttét, valamint bemutatását a városban. A pályázatok

vonakozhatnak új művek létrehozására éppen úgy, mint a már meglévő művek bemutatására, az irodalmi, színházi, zenei, képző- és fotóművészeti témakörökben.

- A művelődési központ helyszín és infrastruktúra biztosításával megteremti a lehetőséget az előadó- és alkotóművészeti produktumok bemutatásra, valamint szakmai segítséget nyújt a megvalósításhoz.

3.4. A fiatal korosztály bevonása az intézményi rendezvényekbe, rétegspecifikus programok szervezése.

Beavatkozások:

- A városi nagyrendezvények programjának összeállítása során az ifjúsági korosztály számára műsorelemek, vagy önálló tematikus napok beépítése (pl.: augusztus 19. – szabadtéri ifjúsági koncert).
- Rétegspecifikus programokat szervez a továbbtanulással, egészséges életmóddal kapcsolatban (pl.: Hova tovább?, Ifjúsági egészségnap).
- A művelődési központ továbbra is szerepet vállal főiskolai, egyetemi gyakornokok képzésében és középiskolai diákokat fogad közösségi szolgálatra, illetve önkéntes tevékenységre.
- Fenti célok sikeres megvalósítása érdekében meglévő kapcsolatait az intézmény még szorosabbra fűzi a helyi középiskolákkal.

4. átfogó cél: A helyi identitás fejlesztése és erősítése a Tiszaújváros Települési Értéktár folyamatos bővítése kapcsán

Beavatkozások:

- Továbbra is cél a város kulturális örökségének feltárása, bemutatása, megőrzése a Tiszaújváros Települési Értéktár munkáján keresztül.
- A helyi értékek kiválasztásának és kijelölésének folytatása.
- Az értéktár bővítése a lakosság széles rétegének bevonásával.
- A már bekerült értékek megismertetéséhez művelődési alkalmak (kiállítások, vetélkedők, túrák, egyéb események) szervezése.

5. átfogó cél: Az intézményi háttér folyamatos szervezeti és fizikai fejlesztése

5.1. Az intézményi szervezeti háttér és struktúra folyamatos fejlesztése a társadalmi és gazdasági igények mentén.

Beavatkozások:

- A minőségirányítási rendszert továbbra is fenn kell tartani. A szervezetfejlesztésben elért eredmények alapján a tervezési időszak alatt az intézmény pályázatot nyújt be a Minősített Közművelődési Intézményi Cím, illetve a Közművelődési Minőségi Díj elnyerésére.
- A humán erőforrás gazdálkodásának hatékonyabb kihasználása érdekében, valamint új szolgáltatástípusok kialakításának elősegítése céljából az egyes szakmacsoportok (könyvtári, közművelődési, múzeumi szakemberek) együttműködésének erősítése.

5.2. A feladatellátás infrastrukturális feltételeinek minőségi fenntartása, folyamatos fejlesztése.

Beavatkozások:

- A közművelődési tevékenységet befogadó épületek (művelődési központ, kiállítóterem, tiszaszederkényi művelődési ház, próbaterem) folyamatos karbantartása. A meglévő épületek felújítása, átalakítása, önkormányzati és pályázati források bevonásával.
- A közművelődési tevékenységeket támogató eszközök és berendezések folyamatos, tervszerű, az amortizáció mértékét meghaladó karbantartása, cseréje.

VI. Küldetésnyilatkozat – Hamvas Béla Városi Könyvtár

A Hamvas Béla Városi Könyvtár, mint települési feladatokat ellátó nyilvános könyvtár küldetése, hogy az állampolgárok számára magas színvonalon biztosítson szabad, korlátozások nélküli hozzáférést az információkhoz és tudásanyaghoz, valamint korszerű gyűjteményszervezéssel, naprakész szaktudással, a használói igényeket kielégítő szolgáltatásokkal innovatív módon elősegítse az olvasáskultúra fejlődését, a kulturális értékek megismerését, az életminőség javulását, közösségek kialakulását.

Küldetésének megvalósítása érdekében:

- állományát folyamatosan fejleszti és sokoldalúan feltárja;
- a könyvtárhasználók igényeire rugalmasan reagáló szolgáltatásokat kínál könyvtári épülettől és nyitvatartási időtől függetlenül is;
- támogatja a formális és az informális ismeretszerzést minden korosztály számára az egész életen át tartó tanulás jegyében;
- korszerű technológiai felszereltségen és szaktudáson alapuló információszolgáltatást és tudásközvetítést valósít meg;
- kutatja és bemutatja a település kulturális értékeit, történetét;
- digitális tartalomépítéssel kiemelten támogatja a tanítás-tanulás folyamatát;
- szolgáltatásaival és programjaival elősegíti a gyermekek és a fiatalok olvasóvá nevelését, az olvasáskultúra fejlesztését, a szabadidő minőségi és kreatív eltöltését, és kisközösségek kialakulását;
- innovatív megoldásokat alkalmaz a különböző használói rétegek számára nyújtott szolgáltatásokban;
- felelős magatartást tanúsít a fenntartható fejlődés terén, példát mutat a környezet védelme, az esélyegyenlőség, az etikus magatartás területén;
- rendszeresen méri és értékeli partnerei igényeit és elégedettségét;
- együttműködik más könyvtárakkal, helyi szervezetekkel, és ösztönzi a közös projektek megvalósítását;
- a fenntartó által rendelkezésre bocsátott erőforrásokkal hatékonyan gazdálkodik, saját erőforrásait optimálisan kihasználja.

VII. A Hamvas Béla Városi Könyvtár stratégiai fejlesztési céljai

- 1. átfogó cél: A helyi identitás fejlesztését szolgáló közösségi funkciók bővítése, erősítése**
- 2. átfogó cél: A társadalmi szerepvállalás hatékonyságának növelése**
- 3. átfogó cél: Az információs- és tudásközpont szerep erősítése a tanítási és tanulási folyamat támogatásával**
- 4. átfogó cél: A könyvtári marketingtevékenység fejlesztése**
- 5. átfogó cél: Az intézményi háttér folyamatos szervezeti és fizikai fejlesztése**

1. átfogó cél: A helyi identitás fejlesztését szolgáló közösségi funkciók bővítése, erősítése

1.1. A könyvtár megújuló közösségi tereivel, kultúraközvetítő szolgáltatásaival és szakembereivel hatékonyan támogatja a helyi identitás kialakulását, megerősödését szolgáló kezdeményezéseket, tevékenységeket.

Beavatkozások:

- Könyvtárunk élményt és inspirációt kíván adni a tanuláshoz, a munkához és a szabadidő hasznos eltöltéséhez. A belső terek átrendezésével olyan könyvtári környezetet teremtünk, amely minden korosztály számára lehetőséget ad az egyéni és a közös munkára, tanulásra, kutatásra, valamint interaktív közösségi programokra.
- A minőségfejlesztési tevékenység keretében rendszeresen felmérjük a potenciális használói kör igényeit, elvárásait, amelyeket figyelembe veszünk szolgáltatásaink fejlesztése során. Rendszeresen mérjük az igénybe vett szolgáltatásokkal való elégedettséget, amelynek eredményeire támaszkodva fejlesztjük annak hatékonyságát.
- Az ifjúság számára olyan tereket alakítunk ki, amelyek a hozzákapcsolt szolgáltatásokkal alkalmasak a szabadidő tartalmas eltöltésére, emellett a pihenést is szolgálják.

- Saját tematikus klubok működtetésével segítjük a hasonló érdeklődésű felnőttek közösségi kohéziójának kialakulását, erősödését, valamint helyet és szakmai segítséget biztosítunk egyéb szervezett és önszerveződő csoportok számára foglalkozásaik, rendezvényeik megtartására.
- A jelenlegi és potenciális használók igényeire alapozva szervezzük közösségi szórakoztató rendezvényeinket, könyvtár-népszerűsítő programjainkat.
- A könyvtári szolgáltatásokkal külső helyszíneken is megjelenünk, önállóan hosszabb időre vagy csatlakozva egy-egy városi programhoz.
- Együttműködve a Települési Értéktár Testülettel és a Helytörténeti Gyűjteménnyel közös szervezésben helyismereti és helytörténeti programokat valósítunk meg.

1.2. A város megtartó erejének növelése érdekében a könyvtár aktívan közreműködik a helyi és környékbeli értékalkotó tevékenységet végzők bemutatásában bevonva őket a könyvtári keretek között megvalósítható kultúra-közvetítő és támogató folyamatokba.

Beavatkozások:

- Közéleti programsorozat megvalósításával lehetőséget teremtünk a városban és vonzáskörzetében élő kivételes egyéniségek bemutatására.
- Szakemberek bevonásával felnőttek és gyermekek számára amatőr alkotóműhelyeket szervezünk.
- Helyszínt biztosítunk a tehetségek kibontakoztatására szerveződött csoportok számára.
- Aktívan együttműködünk a városban működő civil szervezetekkel, önszerveződő csoportokkal.

2. átfogó cél: A társadalmi szerepvállalás hatékonyságának fokozása

2.1. A fenntartható fejlődés támogatása széleskörűen beépül a könyvtári tevékenységekbe, szolgáltatásaiban hangsúlyos szerepet kap a környezettudatosságra törekvés és a felelős emberi magatartás.

Beavatkozások:

- Új programok és helyben nyújtott szolgáltatások bevezetésével hozzájárulunk a környezettudatos és egészségmegőrző életszemlélet elmélyítéséhez, amelynek érdekében csatlakozunk több országos és nemzetközi kezdeményezéshez, kampányhoz.
- Honlapunkon külön oldalt alakítunk ki a fenntartható fejlődés támogatásához köthető tevékenységek, többek között a zöldkönyvtári kezdeményezések széleskörű megismertetésére és népszerűsítésére, amelyet kiegészítünk egy rendszeresen megjelenő hírlevéllel.
- A különböző korosztályok igényeihez és használói szokásaihoz igazodva a szemléletformálás érdekében kihasználjuk a rendelkezésre álló online közösségi médiafelületeket.
- Rendszeresen figyelemmel kísérjük a fenntartható fejlődés témakörében megjelenő irodalmat, és törekszünk gyűjteményünk ezirányú gyarapítására. Folyamatosan fejlesztjük szolgáltatásainkat az információkhoz való könnyebb hozzáférés érdekében.
- Kiemelt figyelemmel kezeljük a kisgyermekes családokat, akik számára a családi életbe átültethető mentális és fizikai egészségmegőrzést, természetvédelmi nevelést célzó törekvésekkel kapcsolatos információkat közvetítjük.
- Óvodás, valamint iskolás csoportok számára egészség- és környezetvédelmi témájú könyvtári foglalkozásokat kínálunk.
- A lakosság eredményes bevonása érdekében együttműködéseket kezdeményezünk helyi és környékbeli szervezetekkel.

2.2. A használói közösségek minőségi ellátása érdekében a könyvtár biztosítja az információs és a digitális esélyegyenlőséget.

Beavatkozások:

- Egyéni és csoportos foglalkozásokkal hozzájárulunk a hátrányos helyzetű célcsoportok digitális műveltségének fejlesztéséhez, amelynek érdekében

együttműködve a Digitális Jólét Nonprofit Kft.-vel mentoraink rendszeresen bővítik ismereteiket, tudásukat.

- Honlapunk és youtube csatornánk akadálymentessé tételével elősegítjük az információkhoz való egyenlő esélyű hozzáférést gyengénlátó használóink számára.
- Az élethosszig tartó tanulás támogatásával hozzájárulunk a foglalkoztatottság és az egyének versenyképességének növeléséhez.
- A mozgásukban akadályozott olvasóink számára folyamatosan biztosítjuk házhoz szállítási szolgáltatásunkat.
- Könyvtári hálózatunk folyamatos fejlesztése révén a tiszaszederkényi és a tiszaparti városrészeken élők számára nyújtott könyvtári ellátást a változó igényeknek megfelelően fejlesztjük, bővítjük.
- Esélyegyenlőségi törekvéseinket az érdekelt felek jelenlegi és jövőbeli elvárásainak megfelelően alakítjuk, valósítjuk meg. Ennek érdekében rendszeresen tájékozódunk igényeikről, elégedettségükről, amelyek eredményeit beépítjük tevékenységünkbe.

3. átfogó cél: Az információs- és tudásközpont szerep erősítése a tanítási és tanulási folyamat támogatásával

3.1. Könyvtárunk tudásközpontként az oktatás, a képzés, a kutatás és az innováció nélkülözhetetlen háttérintézménye.

Beavatkozások:

- Könyvtárosaink szaktudásának folyamatos megújításával és fejlesztésével biztosítjuk azt az erőforrást, amellyel képesek vagyunk a kor kihívásaira innovatív módon válaszolni, modern technikai megoldásokat alkalmazva magas színvonalon közvetíteni a tudást.
- Használóbarát, online katalóguson keresztül tesszük elérhetővé múzeumi és könyvtári gyűjteményünket, ezzel biztosítjuk a helytörténeti, valamint a kurrens információk egyidejű elérését és összekapcsolását.
- Az iskolai közösségi szolgálat keretében fogadott diákok számára folyamatosan fejlesztjük és megújítjuk a könyvtári feladatok körét, figyelembe véve a diákok

digitális tájékozottságát, érdeklődését, elősegítve ezzel a hasznosság érzését és a sikerélményt.

- Az iskolai oktatás támogatására olyan e-learning tartalmakat dolgozunk ki, amelyek időtől és helytől függetlenül bármikor és bárhol hozzáférhetőek, emellett beilleszthetők az iskolai tanítás és tanulás rendszerébe, mint kiegészítő, érzékenyítő, az ismeretek elmélyítését elősegítő online segédanyag.
- A pedagógusok számára módszertani útmutatókat dolgozunk ki az e-learning anyagokhoz a tanulók teljesítményének könnyebb ellenőrzése érdekében.
- Rendszeresen kutatjuk az új technikai megoldásokat, amelyeknek használatát beépítjük fejlesztési tevékenységünkbe.
- Honlapunkon blogokkal, online kiállításokkal, virtuális bemutatókkal, youtube csatornákon ismeretterjesztő- és mese videókkal, könytrailerekkel járulunk hozzá a kultúráközvetítéshez, ismeretbővítéshez.

3.2. Könyvtárunk szoros kapcsolatot tart fenn a helyi, valamint a környékbeli köznevelési intézményekkel, elvárásaik és igényeik ismeretében tervezi, alakítja ki szolgáltatásait, programjait.

Beavatkozások:

- Új alapokra helyezzük a köznevelési intézményekkel való kapcsolattartást és kommunikációt, törekedve a közvetlen elérésre kiépítjük a pedagógusokat érintő információk áramlására szolgáló kommunikációs csatornákat.
- Kiemelt figyelemmel kezeljük a köznevelési intézményekből érkező visszajelzéseket, bővítjük a pedagógusok és a tanulók részéről jelentkező igények, elvárások felmérésére szolgáló fórumok számát.
- Bővítjük a köznevelési intézmények tanulói számára a könyvtári környezetben tartott ismeretterjesztő, interaktív foglalkozások, előadások, vetélkedők kínálatát, aktívan bekapcsolódunk az intézmények éves programjaiban is szereplő ünnepek, világnapok, témahetek megszervezésébe és lebonyolításába.

- Megerősítjük kapcsolatunkat a helyi iskolák könyvtárosaival, szakmai segítségnyújtással, továbbképzéssel támogatjuk munkájukat, valamint új együttműködési formákat valósítunk meg.
- A köznevelési intézmények számára nyújtott szolgáltatásainkat kiterjesztjük a környező települések óvodáira és iskoláira is.

4. átfogó cél: A könyvtári marketingtevékenység fejlesztése

4.1. Könyvtárunk folyamatosan törekszik külső partneri körének bővítésére annak érdekében, hogy használóinak igényeit és elvárásait minél szélesebb körben képes legyen kielégíteni, hosszú távon kamatoztatni.

Beavatkozások:

- Rendszeresen kutatjuk a társadalmi és szakmai szereplőkkel való kapcsolatok lehetőségét, azokat a kapcsolódási pontokat, amelyek segítségével hosszú távú együttműködések valósítunk meg.
- Rendszeresen mérjük, értékeljük meglévő és potenciális partnereink jelenlegi, valamint jövőbeli elvárásait, amelyeket felhasználunk kapcsolataink erősítésére és az együttműködések fejlesztésére.
- Könyvtárunk kezdeményező szerepet tölt be a társadalmi és szakmai partnereivel való együttműködések, közös projektek megvalósításában.

4.2. Könyvtárunk jól megtervezett, tudatos kommunikációt valósít meg partnereivel, mely hozzájárul a könyvtár jó hírének, ismertségének növeléséhez, valamint partneri kapcsolataink erősítéséhez és együttműködéseink bővítéséhez.

Beavatkozások:

- A könyvtár népszerűsítésének, eredményeinek bemutatása céljából növeljük médiamegjelenéseink számát a helyi és a szakmai sajtóban.
- Rendszeresen mérjük partnereink elégedettségét és elvárásait a kommunikáció hatékonyságára vonatkozóan.

- Alkalmazkodva a változó kommunikációs szokásokhoz folyamatosan megújuló infokommunikációs eszközöket, csatornákat alkalmazunk eredményeink bemutatására és a potenciális használók megnyerése céljából.
- Fejlesztjük a könyvtári terekben megvalósuló információszolgáltatást az átláthatóság és a könnyebb tájékozódás érdekében.

5. átfogó cél: Az intézményi háttér folyamatos szervezeti és fizikai fejlesztése

5.1. Az intézményi szervezeti háttér és struktúra folyamatos fejlesztése a társadalmi, gazdasági igények mentén

Beavatkozások:

- Szolgáltatásaink tervezését, szervezését tudatosan épített, jól megtervezett, ellenőrzött és dokumentált minőségirányítási rendszerben végezzük, amelynek célja a szolgáltatások magas színvonalának megőrzése, állandó megújítása.
- A magas színvonalú könyvtári szolgáltatás folyamatos biztosítása érdekében gondot fordítunk könyvtárosaink szaktudásának fejlesztésére. Támogatjuk a továbbképzéseken való részvételt, valamint a jó gyakorlatok megismerése érdekében szakmai tapasztalatcseréket szervezünk.
- Kihasználjuk a hazai és az EU-s pályázati lehetőségeket céljaink eléréséhez. A Könyvtári Minősített Címre annak lejárta után ismételten pályázunk, illetve minden minősített könyvtárak számára kiírt pályázati lehetőségen részt veszünk.

5.2. A feladatellátás infrastrukturális feltételeinek minőségi fenntartása, folyamatos fejlesztése

Beavatkozások:

- A könyvtár törekszik épületének gazdaságos, környezettudatos működtetésére a fenntarthatóság jegyében. Igyekszik érvényesíteni a „zöld könyvtár” elveit, amely egyszerre jelenti a szemléletet, az intézményt, az épületet, állományt és a szolgáltatásokat is.

- Szorgalmazzuk a könyvtár számítógépes rendszerének megújítását és eszközeinek folyamatos fejlesztését, biztosítva ezzel a digitalizálás tárgyi erőforrás feltételeit és a használók informatikai igényeinek való megfelelést is.
- A használói igények figyelembevételével alakítjuk szabadpolcos szolgáltatási tereink berendezését és funkcióit. Olyan könyvtári környezetet teremtünk, amely alkalmas a közös munkára, tanulásra, kutatásra, baráti beszélgetésre, interaktív közösségi programokra.

VIII. A Helytörténeti Gyűjtemény stratégiai fejlesztési céljai

1. átfogó cél: A gyűjteményünkbe kerülő anyagok folyamatos, szakszerű feldolgozása és a megfelelő műtárgyvédelmi szempontok biztosítása

2. átfogó cél: A helyi identitás fejlesztése, valamint hozzájárulás városunk turisztikai vonzerejének növeléséhez

1. átfogó cél: A gyűjteményünkbe kerülő anyagok folyamatos, szakszerű feldolgozása és a megfelelő műtárgyvédelmi szempontok biztosítása

1.1. Kulturális örökségünk ránk bízott részét az előírásoknak megfelelően kezeljük, s őrizzük meg. Ez gyűjteményünk meglétének, s minden egyéb fő tevékenységünk (kiállításrendezés, múzeumpedagógia és –andragógia, kiadványok készítése, kutatók segítése) alapja.

Beavatkozások:

- A Béke úti raktárhelyiséget, valamint a szederkényi szolgáltató ház udvarán lévő garázsraktárakat megszüntetjük, helyette új, az előírt műtárgyvédelmi szempontoknak megfelelő raktárhelyiséget alakítunk ki. Az állomány átköltöztetésekor tagoljuk, újracsoportosítjuk tárgyainkat, biztosítva ezzel az átláthatóságot és a könnyebb hozzáférést munkatársaink, illetve a kutatók számára.
- A megfelelő raktározás biztosítását követően állapotfelmérést végeztetünk restaurátorokkal, majd javaslataikat figyelembe véve restauráltatjuk gyűjteményünk nem megfelelő állapotban lévő tárgyait.

1.2. Célunk a hatékonyabb munkavégzés és a kutathatóság megkönnyítése érdekében a számítógépes nyilvántartásra történő teljes átállás, s állományunk ehhez szükséges digitalizálása, korszerű, szakszerű feldolgozása, elemzése.

Beavatkozások:

- 2023-ban revíziót végzünk, s ennek átfogó mivoltát kihasználva, elkészítjük gyűjteményünk SWOT analízisét, amely nélkülözhetetlen egy új állandó, várostörténeti kiállítás hatékony megtervezéséhez.
- A 2022-ben lezárult audit vizsgálat javaslatait figyelembe véve hiánypótlást végzünk: duplum- és kölcsönzési-, mozzgatási- és restaurálási naplót vásárolunk.
- A kizárólag számítógépes nyilvántartásra történő átállás érdekében tárgyalást kezdeményezünk a HUNTEKA munkatársaival a rendszer felhasználóbarát fejlesztésére. A teljes beletárolt fotó-, dokumentum- és tárgyi állományunk internetes kereshetőségét mindenki számára biztosítjuk.
- A már meglévő, valamint az újonnan hozzánk kerülő fotókat és dokumentumokat digitalizáljuk, a tárgyakról digitális fényképet készítünk. Ennek fontos lépése egy számítógép kihelyezése és internetes végpont kialakítása Huntéka-M eléréssel Szederkényben, a régi Dózsa György úti iskola épületében.

2. átfogó cél: Hozzájárulás a helyi identitás fejlesztéséhez és városunk turisztikai vonzerejének növeléséhez.

2.1. Helyi kultúra alapú identitásfejlesztés új állandó-, időszak- és kamarakiállítások segítségével.

Beavatkozások:

- 2026-ban településünk várossá nyilvánításának 60. évfordulójára új, állandó város- és ipartörténeti kiállítást hozunk létre.
- Tapasztalatszerzés céljából tanulmányutakon veszünk részt különböző múzeumok állandó város- és ipartörténeti tárlatain.
- Az új, állandó kiállítás megtervezéséhez látogatói igényfelmérést végzünk városunkban kérdőívek segítségével, a közösségi szolgálatot végző diákok bevonásával.
- A koncepció kidolgozását követően, ha szükséges, felhívást teszünk közzé a városlakók és az egykori TVK-s dolgozók körében anyaggyűjtés céljából.

- A tájházban folytatjuk az éves időszak kiállítások megrendezését, s hagyományteremtő céllal összekapcsoljuk ezek megnyitását az országos Múzeumok Éjszakája programmal.
- A „Villa Scederkyn” Tájházban a népi élet hagyományait bemutató rendezvényeket szervezünk, mellyel a helyi lakosságot, közösséget célozzuk meg az óvodásoktól a nyugdíjasokig.
- A Hamvas Béla Városi Könyvtárral együttműködve, a könyvtár épületében kamarakiállításokkal hívjuk fel a látogatók figyelmét gyűjteményünkre.
- Szintén 2026-ra, településünk várossá nyilvánításának 60. évfordulójára új várostörténeti kiadványt készítünk. Ennek összeállításához folyamatos levél- és irattári kutatásokat végzünk.

2.2. Társadalmi szerepvállalásunk növelése érdekében megújuló és új múzeumpedagógiai és –andragógiai programokat szervezünk.

Beavatkozások:

- A városban működő köznevelési intézmények pedagógusainak visszajelzései, valamint saját tapasztalataink alapján, igazodva a látogatói igényekhez megújítjuk múzeumpedagógiai kínálatunkat. Az új tárlatokhoz kapcsolódóan új foglalkozásokat dolgozunk ki.
- Közreműködünk a Hamvas Béla Városi Könyvtár gyermekkönyvtárosai által nyaranta megrendezett olvasótábor, valamint a Tiszaszederkényi Művelődési Ház munkatársa által tartott napközis táborok lebonyolításában.
- Múzeumpedagógiai foglalkozásokat kínálunk a helyi általános iskolák nyári táborozói számára, valamint a nevelési év során óvodai és iskolai csoportok számára.
- Megkezdjük múzeumandragógiai programjaink kidolgozását is.
- Részt veszünk muzeológusok számára szervezett konferenciákon, képzéseken, műhelynapokon biztosítva ezzel folyamatos szakmai fejlődésünket.